

Bulletin N° 76



CTDT-INFO

Centre technique de formation pour l'industrie du décolletage et du taillage
Zentrum für Technik und Ausbildung der Decolletage- und Verzahnungsindustrie



Gimmel Rouages SA
Gimmel Rouages SA

Décembre 2015
Dezember 2015

Gimmel Rouages

PME de l'Arc jurassien

Gimmel Rouages est une PME de l'Arc jurassien comme il en existe tant d'autres !



En effet, cette société qui compte une soixantaine d'employés est ancrée dans une de ces vallées connues pour leur climat rigoureux et pour le caractère bien trempé de ses habitants...

Les premières pierres furent érigées par les fondateurs, MM. Blanchard et Mérillat en 1926 à Villiers dans le Val-de-Ruz (NE).

Tout d'abord spécialisée dans le décolletage et le polissage, la société a ensuite étoffé ses savoir-faire dans les traitements thermiques, le taillage, le roulage, le cerclage, le moulage et l'assemblage afin de proposer à ses clients soit des composants terminés,

soit de la sous-traitance de certaines opérations.

Forte de ses nombreuses années d'expérience, l'entreprise est organisée pour répondre aux besoins spécifiques de chaque client, que ce soit de petites ou de grandes séries, des pièces avec peu d'opérations de finition ou des rouages horlogers très précis et d'un niveau de qualité esthétique très élevé (ce que l'on appelle communément le « haut-de-gamme »).

C'est à partir des plans fournis par le client que notre bureau technique conçoit le dossier technique pour la fabrication des composants selon une gamme opératoire qui peut parfois compter plus de 30 opérations. Les compétences horlogères et micromécaniques proposées aux clients permettent d'optimiser la fabrication et de répondre au mieux aux attentes de ces derniers, notamment en terme de compromis prix/qualité.

Gimmel Rouages peut également compter sur un réseau de fidèles fournisseurs/sous-traitants pour l'approvisionnement en ébauches et pour des opérations de polissage/blocage ou de galvanoplastie.

L'entreprise n'est pas certifiée, mais elle a mis en place un système de gestion de la qualité qui s'inspire de la norme ISO9001 ainsi que des « meilleures pratiques » en la matière (5S, 8D, Analyses de risques, etc...).



En terme d'organisation, un organigramme avec peu d'étages hiérarchiques et avec des fonctions de support (technique, qualité, logistique) fonctionnant de manière matricielle, apporte le pragmatisme et la réactivité dont la structure a besoin pour être efficace.

Les ressources humaines constituent également un axe prioritaire pour la direction de l'entreprise dans la mesure où la main de l'homme joue un rôle déterminant dans la finesse des réglages ainsi que dans l'habileté des manipulations. Aussi Gimmel Rouages soigne l'encadrement et le développement de son personnel afin de fidéliser ses collaborateurs. Sur le plan du recrutement, la main d'œuvre locale et régionale est privilégiée même si cela engendre des efforts supplémentaires en termes de formation.

Des investissements importants (et en grande partie autofinancés) dans les

moyens de production, les appareils de contrôle ainsi que dans les outils informatiques contribuent activement au développement et à l'amélioration des performances de l'entreprise.

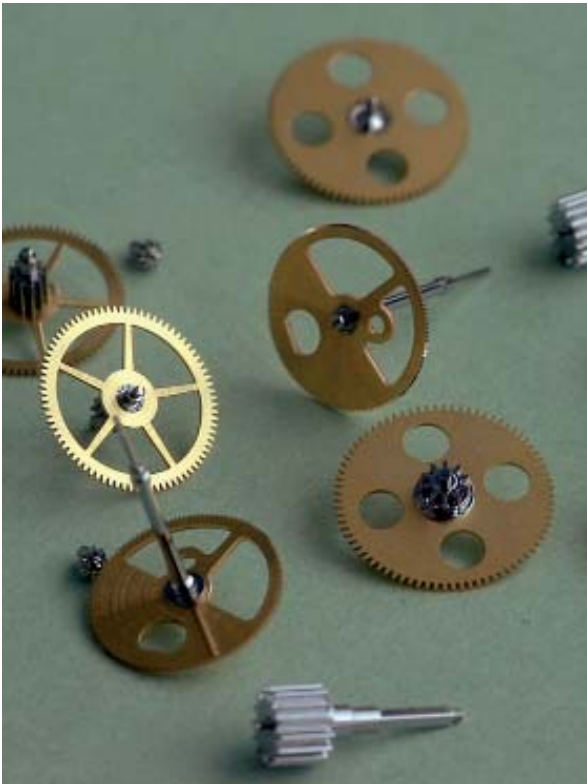
Gimmel Rouages est effectivement une PME comme beaucoup d'autres, mais en y regardant d'un peu plus près on constate que c'est finalement le mélange de savoir-faire ancestraux, de moyens modernes, de compétences reconnues ainsi que de concepts parfois originaux qui, mis bout à bout, lui confèrent ses qualités et ses spécificités fort appréciées de ses clients.

Carte de visite

Nom: Gimmel Rouages SA
Adresse : Route des Fontaines 5
2057 Villiers
T: 032 853 24 35
F: 032 853 18 52
Courriel: info@gimmelrouages.ch
Internet: www.gimmelrouages.ch

Gimmel Rouages ein KMU im Jurabogen

Gimmel Rouages, ein KMU im Jurabogen wie es so viele andere gibt!



Dieses Unternehmen zählt etwa sechzig Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und ist tief in einem dieser Täler verankert, welche sich durch sein hartes Klima und dem bodenständigen Charakter seiner Bewohner bekannt ist...

Die ersten Steine wurden durch die Gründer, die Herren Blanchard et Mérillat 1926 in Villiers im Val-de-Ruz (NE) gelegt.

Vorerst spezialisierte sich die Firma in der Decolletage und im Polieren. Dann weitete sie ihr Know-how in den Bereichen Wärmebehandlung, Verzahnen, Walzen, Profilieren und Montage aus. Somit konnte sie ihren Kunden sowohl

fertige Komponenten als auch gewisse Operationen als Subunternehmen anbieten.

Dank ihrer langjährigen Erfahrung ist die Firma in der Lage, die spezifischen Bedürfnisse zu befriedigen, seien es kleine oder grosse Fertigungsserien, wenig nachzubehandelnde Werkstücke oder hochpräzise und ästhetisch hochstehende Räderwerke für die "haut-de-gamme"-Uhrenindustrie.

Ausgehend von Kundenzeichnungen entstehen im technischen Büro der Firma technische Unterlagen zur Erstellung von Komponenten entsprechend Arbeitsabläufen, welche teils über dreissig verschiedene Operationen zählen können. Die den Kunden vorgeschlagenen Uhren- und Mikromechanikkompetenzen tragen zu einer Optimierung der Fertigung bei und ermöglichen es, den Erwartungen der Kunden insbesondere in Sachen Preis/Qualitäts-Kompromiss gerechter zu werden.

Gimmel Rouages kann ebenfalls auf ein Netzwerk treuer Lieferanten und Subunternehmen zählen, welche sie mit Rohlingen beliefern und Aufträge in den Bereichen Hochglanzpolitur oder Galvanoplastik vergeben.

Das Unternehmen ist nicht zertifiziert hat jedoch eine QM-System in Anlehnung an die Norm ISO9001 eingeführt und arbeitet entsprechend Best-Practice-Regeln (5S, 8D, Risikoanalysen, usw.).



Was die Organisation anbelangt, fällt ein Organigramm mit wenigen hierarchischen Stufen und mit Supportfunktionen (Technik, Qualität, Logistik) innerhalb einer Matrix-Organisation auf. Damit kann die Struktur pragmatisch und reaktiv effizient handeln.

Die menschlichen Ressourcen sind für die Geschäftsleitung vorrangig, insofern dass die Menschenhand im Fein einstellen und Manipulieren unschlagbar ist. Somit pflegt Gimmel Rouages ihre Kaderleute und fördert ihr Personal, damit sie auch langfristig auf ihre Mitarbeiter zählen kann. Bei der Personaleinstellung werden die lokalen und regionalen Arbeitskräfte privilegiert, obwohl dabei vermehrt Ausbildung betrieben werden muss.

Zur Steigerung der Leistungsfähigkeit und der Weiterentwicklung der Firma werden grösstenteils erhebliche selbst finanzierte Investitionen in den Berei-

chen Produktionsmittel, Ausrüstungen zur Qualitätskontrolle sowie Informatik getätigt.

Gimmel Rouages ist ein KMU wie viele andere Unternehmen. Schaut man aber genauer hin, muss man feststellen, dass die Mischung von althergebrachtem Know-how, modernen Mitteln, anerkannten Kompetenzen und zeitweise originellen Konzepten von Kunden hochgeschätzte Qualität und Spezifitäten verleihen.

Visitenkarte

Name: Gimmel Rouages SA
Adresse: Route des Fontaines 5
2057 Villiers
T: 032 853 24 35
F: 032 853 18 52
Mail: info@gimmelrouages.ch
Internet: www.gimmelrouages.ch